

CÔNG TY CỔ PHẦN
ĐẦU TƯ XÂY DỰNG CAO SU

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM
Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Số: 2024/BC-TGD

TP. Hồ Chí Minh, ngày 20 tháng 4 năm 2024

BÁO CÁO

Về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh năm 2023
và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024

Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông
Công ty Cổ phần Đầu tư Xây Dựng Cao Su

PHẦN A

TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023, tình hình hoạt động của Công ty chịu tác động bởi những biến động trong nền kinh tế Việt Nam nói riêng và kinh tế toàn cầu nói chung. Xác định được hoạt động của Công ty trong năm 2023 và các năm sau sẽ còn gặp nhiều khó khăn thách thức, Ban Lãnh đạo và toàn thể Cán bộ nhân viên Công ty vẫn luôn cố gắng quyết tâm ổn định các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh, quản lý và điều hành Công ty để thực hiện một cách tốt nhất kế hoạch đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 của Công ty thông qua và đạt được một số kết quả ghi nhận như sau:

I. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH:

ĐVT: Đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện năm 2023	Thực hiện/Kế hoạch
1	Tổng doanh thu, trong đó:	385.546.363.000	330.233.463.000	85,7%
-	Xây lắp	127.849.280.000	68.536.394.000	53,6%
-	Tư vấn lập dự án	-	-	-
-	Khai thác, chế biến và kinh doanh gỗ cao su	80.523.365.000	94.311.494.000	117,1%
-	Khai thác mù cao su	21.875.000.000	24.822.645.000	113,5%
-	Kinh doanh mù cao su	122.500.000.000	98.606.592.000	80,5%
-	Cho thuê kho Tam Bình	14.685.000.000	14.685.000.000	100%
-	Doanh thu tài chính	10.960.000.000	16.662.399.000	152,0%
-	Hoạt động kinh doanh khác:	7.153.718.000	12.608.939.000	
2	Tổng chi phí	369.859.087.000	314.089.031.000	84,9%
3	Lợi nhuận trước thuế	15.687.276.000	16.144.432.000	102,9%
-	Thuế thu nhập doanh nghiệp	3.137.455.000	3.569.031.000	113,8%
4	Lợi nhuận sau thuế	12.549.821.000	12.575.401.000	100,2%
-	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/doanh thu	3,25%		
-	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/vốn điều lệ cuối kỳ báo cáo	7,0%	6,99%	
5	Nộp ngân sách Nhà nước	28.533.051.000	33.671.189.000	118,0%
6	Thu nhập bình quân (đồng/người/tháng)	7.340.000	9.370.000	127,7%

1. Hoạt động xây lắp, tư vấn xây dựng.

- Năm 2023, hoạt động xây lắp, thi công công trình của Công ty diễn ra không được thuận lợi. Các vấn đề về thiếu hụt nguồn vốn lưu động, hạn mức tín dụng Ngân hàng có giới hạn dẫn đến việc tham gia đấu thầu và thi công các công trình bị hạn chế. Các Chủ đầu tư là đối tác trước đây, trong năm 2023 nguồn vốn phân bổ cho kế hoạch xây dựng cơ bản có chiều hướng thu gọn, nên các công trình tham gia đấu thầu ngày càng giảm. Hơn nữa một số công trình vướng giải tỏa nên giá trị quyết toán giảm so với giá trị hợp đồng, bên cạnh đó công tác đấu thầu rộng rãi qua mạng làm cho hoạt động xây lắp gặp nhiều khó khăn, sự cạnh tranh về giá cả trong đấu thầu làm ảnh hưởng đến doanh thu.

- Trong điều kiện cạnh tranh gay gắt và thiếu vốn cho thi công, cùng với ảnh hưởng tác động khách quan và những khó khăn chung của nền kinh tế, Ban Lãnh đạo Công ty và các phòng/ban nghiệp vụ và các Đội xây lắp vẫn tiếp tục cố gắng, nỗ lực trong việc tiếp thị, tìm kiếm công trình, đấu thầu và điều hành, duy trì việc làm, ổn định cuộc sống cho người lao động. Các công trình vẫn luôn được giám sát thực hiện để đạt yêu cầu về chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật, tạo tiền đề năng lực thi công trong công tác đấu thầu. Trong năm, công tác bảo đảm an toàn lao động được thực hiện tốt không có bất cứ sự cố đáng tiếc nào xảy ra.

2. Hoạt động khai thác và kinh doanh mủ cao su.

- Tổng sản lượng khai thác tại các vườn cây giảm so với năm 2022, chỉ đạt 84,17% so với sản lượng kế hoạch, tuy nhiên doanh thu của lĩnh vực sản xuất cao su vượt kế hoạch đề ra. Phần doanh thu từ việc kinh doanh sản phẩm mủ cao su của Công ty đã không đạt kế hoạch do sản lượng mủ thu mua giảm.

- Kết quả khai thác mủ tại các vườn cây trong niên vụ năm 2023 như sau:

Stt	Nội dung	ĐVT	Tánh Linh	Sông Dinh	Cộng
1	Số cây khai thác	Cây	72.670	102.147	174.817
2	Sản lượng thực hiện năm 2023	Kg	304	201	505
-	Sản lượng giao khoán năm 2023	Kg	286	314	600
-	Tỷ lệ thực hiện	%	106,29%	64,01%	84,17%

- Đánh giá chung:

▪ Vườn cây Tánh Linh: Đã từng bước khắc phục, kiện toàn công tác tổ chức quản lý khai thác. Do vườn cây áp dụng phương án cạo úp năm 2 và không được chăm bón nhiều năm nên sản lượng chỉ đạt 201 tấn, vượt kế hoạch 6,29% nhưng giảm khoảng 140 tấn so với năm 2022. Năng suất bình quân vườn cây đạt 4,18kg/cây, tương đương 2.300 kg/ha. Đây là mức sản lượng khá cao do vườn cây đang ở chế độ cạo úp năm thứ 2

▪ Vườn cây Sông Dinh: Do vườn nhiều năm không được bón phân và giống PB260 trong chu kỳ cạo kéo những năm cuối, cho sản lượng mủ rất thấp nên sản lượng vườn cây chỉ đạt 201 tấn, tương ứng với 64.01% kế hoạch. Năng suất bình quân vườn cây chỉ đạt 1,97 kg/cây, tương đương 1.082 kg/ha. Đây là mức sản lượng khá thấp. Trong năm Công ty đã cho nghỉ cạo 34 phần cây (khoảng 22.000 cây - giống PB260) do khô miệng cạo và có sản lượng mủ quá thấp.

Qua 02 mùa thực hiện cơ chế khoán khai thác, việc phát dọn cây cỏ trong lô và phòng chống cháy được thực hiện khá tốt. Trong mùa khô năm nay mới chỉ xảy ra 01 vụ cháy lan từ rừng, làm ảnh hưởng nhẹ khoảng 250 cây cao su.

- Trong năm 2023, để tăng nguồn thu nhập cho Công ty từ hoạt động kinh doanh mủ cao su, thị ngoài lượng mủ được khai thác tại các vườn cây Sông Dinh và vườn cây Tánh Linh, Công ty có đã thực hiện kinh doanh các sản phẩm mủ cao su được mua từ các công ty đối tác khác (khoảng 2.800 tấn cao su thành phẩm) và đã góp phần mang lại một nguồn doanh thu lớn cho Công ty.

- Bên cạnh đó, để thực hiện chủ trương đưa tối đa diện tích hữu dụng của vườn cây vào canh tác, Công ty đã phối hợp, động viên các đối tác ủ dọn mặt bằng bờ gom, tận dụng quỹ đất chưa canh tác đưa vào trồng cây trà - keo lai nhằm tăng hiệu quả sử dụng đất trên địa bàn vườn cây. Tính đến hết năm 2023 các đối tác đã trồng được 80,96 ha trà - keo lai, nâng tổng diện tích hợp tác trồng trà lên 153,43 ha, trong đó phần sản phẩm Công ty được chia đến 31/12/2022 là: 59,47 ha.

3. Hoạt động cho thuê kho Tam Bình.

Doanh thu từ hoạt động cho thuê kho Tam Bình đạt 14.685.000.000 đồng trong năm 2023, đạt 100% kế hoạch đã được thông qua tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023. Trong quá trình thực hiện hợp đồng cho thuê kho với đối tác, Công ty đã hỗ trợ tối đa cho đối tác để thực hiện các thủ tục pháp lý lĩnh vực xây dựng và phòng cháy, chữa cháy.

4. Hoạt động khai thác, chế biến và kinh doanh gỗ cao su.

Trong năm 2023, Công ty đã tiêu thụ các sản phẩm gỗ chế biến với tổng doanh thu khoảng 94,3 tỷ đồng, vượt 17,1% so với kế hoạch

5. Hoạt động tài chính và hoạt động kinh doanh khác.

- Hoạt động tài chính: Để tối ưu hóa số vốn huy động từ việc phát hành cổ phần mới cho các cổ đông trong năm 2023, Công ty đã thực hiện cấp các khoản tín dụng ngắn hạn cho các đối tác uy tín nhằm tăng nguồn thu cho Công ty. Năm 2023 doanh thu từ hoạt động tài chính đạt 16,7 tỷ đồng, vượt 52% so với kế hoạch;

- Thu nhập từ các hoạt động kinh doanh khác: Trong năm 2023, Công ty tiếp tục cho thuê nhà số 411 Lê Văn Sỹ và cho thuê xe, văn phòng đối với Công ty Xuân Lộc và có được nguồn doanh thu đều đặn, đóng góp trực tiếp vào nguồn vốn hoạt động hàng tháng của Công ty.

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC KẾ HOẠCH KHÁC.

1. Thoái phần vốn góp tại Công ty Cổ phần Cao su Xuân Lộc (gọi tắt là “Công ty Xuân Lộc”).

- Theo Nghị quyết số 26/NQ-ĐHĐCĐ2022 ngày 26/3/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua việc ủy quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện việc thoái toàn bộ số cổ phần của Công ty đang sở hữu tại Công ty CP Cao su Xuân Lộc là 15.864.535CP, tương đương số tiền: 158.645.350.000 đồng.

- Sau khi cân đối nguồn vốn hiện có và tình hình sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã thống nhất chưa thoái vốn tại Công ty CP

33026:
CÔNG
CỔ P
TƯ X
CAC
3 - T.P

Cao su Xuân Lộc theo Nghị quyết số 26/NQ-ĐHĐCĐ2022 ngày 26/3/2022. Hội đồng quản trị sẽ thực hiện việc thoái vốn tại Công ty Xuân Lộc trong năm 2024, kết quả thực hiện Hội đồng quản trị sẽ báo cáo cho các Cổ đông vào Đại hội tới.

- Công ty thường xuyên chỉ đạo Ban điều hành Công ty Cổ phần Cao su Xuân Lộc quản lý và khai thác mỏ cao su tại Nông trường cao su Xuân Lộc với chủ trương tiết giảm chi phí hoạt động, sắp xếp lại bộ máy quản lý nhằm tăng hiệu quả hoạt động tại nông trường.

2. Vốn góp tại Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Giao thông Đức Tân:

- Là công ty mới được mua lại cổ phần trong năm 2022 với tỷ lệ Công ty đang nắm giữ 90%/VĐL, do đó HĐQT và Ban điều hành luôn quan tâm tăng cường quản lý để Cty CP Đầu tư Xây dựng Giao thông Đức Tân trong năm 2024 hoạt động tốt hơn.

- Việc đầu tư vào Công ty Đức Tân nhằm tăng cường năng lực tham gia đấu thầu và thi công của Công ty; chủ động trong kế hoạch đầu tư kinh doanh của Công ty và các Đơn vị thành viên; và tiết kiệm chi phí thi công của Công ty.

3. Hoạt động đầu tư khác.

Ngoài các mục tiêu sản xuất kinh doanh chủ đạo trên, trong năm 2023, Công ty tiếp tục thực hiện các dự án đã triển khai, tuy chưa ghi nhận được doanh thu, nhưng dự kiến sẽ mang đến nguồn doanh thu lâu dài, bền vững cho trong các năm tiếp theo:

Dự án	Mô tả và Tiến độ thực hiện
- Phối hợp xây dựng Phương án quản lý rừng bền vững tại Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Sông Dinh (gọi tắt là “Công ty Sông Dinh”)	- Công ty đang phối hợp với các đối tác trong việc lập và trình phê duyệt phương án. - Sau khi phương án được phê duyệt, Công ty sẽ tiếp tục xây dựng các kế hoạch để phát triển các dự án du lịch sinh thái, dự án phát triển kinh tế nông - lâm - ngư nghiệp kết hợp trên lâm phận được quản lý bởi Công ty Sông Dinh tại huyện Tánh Linh, tỉnh Bình Thuận.
- Trồng cây ăn trái và cây trà tại vườn cây Sông Dinh	- Cơ bản hoàn thành giai đoạn trồng trọt và chuyển sang giai đoạn chăm sóc.

III. KẾT QUẢ TÀI CHÍNH.

Theo bản cân đối kế toán tại ngày 31/12/2023, Công ty ghi nhận tổng tài sản (tổng nguồn vốn) là 668,4 tỷ đồng, giảm 23,1 tỷ đồng so với thời điểm ngày 31/12/2022. Trong đó:

- Tài sản ngắn hạn giảm 6,1% (tương đương 27,3 tỷ đồng) so với năm 2022, dẫn đến việc giữ tỷ trọng lớn hơn trong cơ cấu tài sản của Công ty (chiếm 65,27%). Trong đó phần lớn nằm ở các khoản phải thu về từ hoạt động cho vay ngắn hạn.

- Nợ phải trả vẫn chiếm tỷ trọng lớn trong cơ cấu nguồn vốn của Công ty (chiếm 55,7%), tuy nhiên, có giảm so với năm 2022 và trong năm 2023 ghi nhận mức giảm 8,5% (tương đương 34,64 tỷ đồng), vốn chủ sở hữu tăng 4% (tương đương 11,49 tỷ đồng) chủ yếu đến từ việc vốn góp của chủ sở hữu tăng từ hoạt động phát hành thêm cổ phần để huy động vốn thực hiện dự án.

IV. KẾT QUẢ CÔNG TÁC QUẢN LÝ VÀ ĐIỀU HÀNH.**1. Vốn điều lệ và tình hình cổ đông.**

Tình hình cổ đông và vốn cổ phần tính đến thời điểm 31/3/2024 như sau:

Danh mục	Số cổ đồng	Số cổ phần	Tỷ lệ
Tổng số cổ phần, trong đó:	22	18.000.000	100,00%
1. Theo tỷ lệ sở hữu			
- Cổ đông nắm giữ trên 5% CP có quyền biểu quyết	3	16.985.387	94,36%
- Cổ đông nắm giữ từ 1% - 5% CP có quyền biểu quyết	1	854.283	4,75%
- Cổ đông nắm giữ dưới 1% CP có quyền biểu quyết	18	160.330	0,89%
2. Theo loại hình cổ đông:			
- Cổ đông là tổ chức	0	0	0,00%
- Cổ đông cá nhân	22	18.000.000	100,00%

2. Quản lý và điều hành các hoạt động chung của Công ty.

- Công tác quản lý các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư, quản lý kỹ thuật, quản lý công tác bảo vệ môi trường, quản lý tài chính tiếp tục được triển khai và phối hợp chặt chẽ giữa Ban Lãnh đạo, các Phòng/Ban, và giữa từng CBNV theo đúng các quy định của pháp luật và của Công ty.

- Công tác tổ chức, lao động và tiền lương tiếp tục được quản lý hợp lý và hiệu quả. Chế độ của người lao động luôn được đảm bảo đúng theo quy định của pháp luật lao động và định hướng của Công ty.

- Công tác an toàn lao động thực hiện tốt, không có bất cứ tai nạn lao động nào xảy ra. Bên cạnh đó công tác PCCC luôn được quan tâm, xây dựng kế hoạch, lập phương án PCCC từ trụ sở Công ty cho đến các đơn vị trực thuộc, đơn vị liên kết đảm bảo an toàn trong sản xuất, thi công.

- Công tác nộp ngân sách Nhà nước được thực hiện nghiêm túc nghĩa vụ với Ngân sách Nhà nước.

PHẦN B**KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

Năm 2024 sẽ có nhiều khó khăn, thách thức, Tuy nhiên, với sự quyết tâm của toàn thể CBNV và sự điều hành, quản lý sát sao của Ban Lãnh đạo, Công ty sẽ vượt qua khó khăn, ổn định và củng cố các mặt hoạt động sản xuất kinh doanh truyền thống. Đồng thời nghiên cứu, tìm các hướng đi mới, làm cơ sở tạo bước phát triển đột phá hơn trong hoạt động đầu tư, xây lắp.

Để chuẩn bị tốt nhất cho hoạt động sản xuất và kinh doanh của Công ty, trên tinh thần kiểm soát chi phí, đồng thời đảm bảo hiệu quả kinh doanh, Công ty báo cáo đến Đại hội đồng cổ đông kế hoạch hoạt động sản xuất - kinh doanh và đầu tư của Công ty trong năm 2024 như sau:

I. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024:

DVT: 1.000 Đồng

Stt	Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2023	Kế hoạch năm 2024	Kế hoạch / Thực hiện
1	Tổng doanh thu, trong đó:	330.233.463	274.610.110	83,2%
-	Xây lắp	68.536.394	100.421.746	146,5%
-	Khai thác, chế biến và kinh doanh gỗ cao su	94.311.494	0	
-	Khai thác cao su	24.822.645	17.605.000	70,9%
-	Kinh doanh mù cao su	98.606.592	122.500.000	
-	Cho thuê kho Tam Bình	14.685.000	14.844.000	
-	Doanh thu tài chính	16.662.399	9.800.000	
-	Chia lợi nhuận 411 LVS	3.960.000	3.960.000	
-	Cho thuê xe + VP 267	792.545	1.146.000	
-	Thu nhập khác	7.856.394	4.425.000	56,3
2	Tổng chi phí	314.089.031	266.526.838	84,9%
3	Lợi nhuận trước thuế	16.144.432	8.083.272	50,1%
-	Thuế thu nhập doanh nghiệp	3.569.031	1.616.654	45,3%
4	Lợi nhuận sau thuế	12.575.401	6.466.618	51,4%
-	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/ Vốn điều lệ	6,99%	3,6%	
-	Tỷ lệ chi cổ tức			
5	Nộp ngân sách Nhà nước	33.671.189	24.644.632	73,2%
6	Thu nhập bình quân (người/tháng)	9.370	10.930	117%

II. KẾ HOẠCH ĐẦU TƯ NĂM 2024.

Trước tình hình các hoạt động sản xuất kinh doanh truyền thống của Công ty đang gặp những khó khăn thách thức từ những biến động của thị trường trong nước nói riêng và thế giới nói chung, Ban lãnh đạo có định hướng đẩy mạnh các hoạt động đầu tư vào các dự án mới nhằm tạo ra nguồn doanh thu mới trong tương lai cho Công ty.

- Hợp tác với các đơn vị đối tác chiến lược như Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Hồ Nai và Công ty Cổ phần Đầu tư Bình Tân để ký hợp đồng thuê đất để xây dựng nhà xưởng cho thuê tại các Khu công nghiệp Hồ Nai, tỉnh Đồng Nai và Khu công nghiệp Hàm Kiếm 2, tỉnh Bình Thuận.

- Để chủ động trong việc chế biến và tăng hiệu quả của việc khai thác mù nước cao su, năm 2024 HĐQT đã có kế hoạch hợp tác với Cty CP Cao su Thống Nhất để đầu tư sửa chữa, cải tạo lại nhà máy chế biến Bàu Non để chế biến mù nước khai thác được tại vườn cây Tánh Linh, Sông Dinh cũng như tại Cty cao su Xuân Lộc;

- Khai thác triệt để phần diện tích đất khả dụng tại dự án Sông Dinh, hợp tác trồng tràm với các đối tác và thi vè nguồn lợi cho Công ty. Thanh lý diện tích tràm đủ năm tuổi và trồng tái canh lại phần diện tích này ngay trong năm 2024

- Tiếp tục thực hiện trương hợp tác với Công ty TNHH Sông Dinh, Xây dựng Phương án quản lý rừng bền vững tại Công ty Sông Dinh; phối hợp chặt chẽ với Công ty Sông Dinh và đơn vị tư vấn để hoàn thành việc lập và trình phê duyệt phương án lên các cơ quan có thẩm quyền tại tỉnh Bình Thuận. Sau khi phương án được phê duyệt, Công ty sẽ tiếp tục xây dựng các kế hoạch để phát triển các dự án du lịch sinh thái, dự án phát triển kinh tế nông - lâm - ngư nghiệp kết hợp trên lâm phần được quản lý bởi Công ty Sông Dinh tại huyện Tánh Linh, tỉnh Bình Thuận.

III. BIỆN PHÁP TRIỂN KHAI

Để thực hiện được kế hoạch đã đề ra trong năm 2024 như đã nêu trên, Ban Lãnh đạo Công ty đã xác định các nhiệm vụ trọng tâm như sau:

1. Đối với công tác xây lắp, chú trọng các nhiệm vụ sau:

- Tiếp tục phát huy các lợi thế từ sự hỗ trợ của các đơn vị đối tác truyền thống để duy trì và mở rộng quy mô xây lắp; Đồng thời chủ động tìm kiếm các khách hàng, đối tác mới để đảm bảo hoàn thành kế hoạch doanh thu xây dựng.

- Tìm kiếm các đối tác có uy tín để thành lập các đội xây lắp đáp ứng được yêu cầu ngày càng phát triển của Công ty.

2. Đối với công tác khai thác - kinh doanh mủ cao su:

- Phối hợp với các đối tác trong công tác khai thác mua, bán mủ cao su với mục tiêu tăng doanh thu cho Công ty.

- Theo dõi và phối hợp chặt chẽ với các đối tác nhận khoán tại các vườn cây Sông Dinh và Tánh Linh để đảm bảo khai thác tối đa sản lượng theo kế hoạch. Bên cạnh đó, vẫn phải chú trọng công tác chăm sóc, quản lý vườn cây và phòng, chống cháy, để đảm bảo chất lượng vườn cây để có thể khai thác bền vững trong các năm tiếp theo.

3. Đối với công tác cho thuê kho Tam Bình, cho thuê nhà 411 Lê Văn Sỹ và cho thuê xe, văn phòng với Công ty Xuân Lộc: Tiếp tục phối hợp chặt chẽ với các đối tác trong công tác quản lý, bảo vệ tài sản của Công ty và hoàn thành nghĩa vụ thanh toán chi phí thuê đúng hạn.

4. Ngoài ra, Ban Lãnh đạo và CBNV Công ty sẽ tiếp tục duy trì, phát huy các công tác như sau:

- Quảng bá thương hiệu, nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty.

- Tăng cường công tác đào tạo và tự đào tạo, luân chuyển sắp xếp nhân sự phát huy tốt nhất năng lực của từng CBCNV, nâng cao hiệu quả làm việc và tiết giảm chi phí.

- Chủ động theo dõi, kiểm tra, giám sát các công tác sản xuất, kinh doanh, nhằm hỗ trợ tốt nhất công việc và giải quyết các khó khăn, vướng mắc phát sinh. Từ đó, đảm bảo kế hoạch năm 2024 được hoàn thành.

- Tạo môi trường làm việc chủ động, sáng tạo, phát huy được thế mạnh của từng CBNV và có sự phối hợp, giải quyết tốt công việc để hoàn thành kế hoạch được giao.

- Quản lý chặt chẽ, có hiệu quả chi phí; đồng thời điều phối nguồn vốn linh hoạt phục vụ cho các hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư của Công ty trong năm 2024.

- Đảm bảo công tác lương, thưởng và các quyền lợi khác cho người lao động phù hợp với tính chất, mức độ hoàn thành và khối lượng công việc được giao.

Trên đây là báo cáo kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh 2023, và kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây Dựng Cao Su. Mong Đại hội bổ sung, đóng góp ý kiến để Công ty hoàn thành kế hoạch năm 2024, tạo đà phát triển tốt hơn cho các năm tiếp theo.

Trân trọng./.

Nơi nhận:

- Đại hội đồng CD;
- HĐQT;
- Ban TGD;
- Lưu VT.



Dương Thị Kiều Anh

