

TP. Hồ Chí Minh, ngày 22... tháng 4 năm 2025

BÁO CÁO**Về hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2024 và
phương hướng hoạt động trong năm 2025****Kính gửi: Đại hội đồng cổ đông Công ty Cổ phần Đầu tư Xây Dựng Cao Su.**

Hội đồng Quản trị xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông về kết quả hoạt động, quản trị của Hội đồng quản trị của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây Dựng Cao Su (gọi tắt là "Công ty") trong năm 2024 và phương hướng hoạt động năm 2025 như sau:

PHẦN A. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

Hội đồng Quản trị của Công ty Cổ phần Đầu tư Xây Dựng Cao Su nhiệm kỳ VII 2024 – 2029 hiện tại gồm có 03 thành viên:

- | | |
|---------------------------|-----------------------------------|
| 1. Ông. Huỳnh Đức Tấn | : Chủ tịch Hội đồng quản trị. |
| 2. Bà. Dương Thị Kiều Anh | : Phó chủ tịch Hội đồng quản trị. |
| 3. Bà. Đinh Bạch Nga | : Ủy viên Hội đồng quản trị. |

PHẦN B. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024**I. TÌNH HÌNH CHUNG.**

- Trong năm 2024, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhìn chung vẫn chịu tác động bởi những biến động trong nền kinh tế Việt Nam nói riêng và kinh tế toàn cầu nói chung. Từ đó, ảnh hưởng đến kết quả doanh thu, lợi nhuận của một vài bộ phận trong tổng kết quả chung của Công.

- Xác định năm 2024 tiếp tục là một năm khó khăn đối với Công ty, Hội đồng quản trị đã luôn chủ động, sáng tạo trong việc đưa ra những chỉ đạo hợp lý, kịp thời cho Ban lãnh đạo Công ty, giúp từng bước vượt qua khó khăn, thách thức, duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh và duy trì nguồn thu nhập cho các Cán bộ nhân viên của Công ty.

II. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG QUẢN TRỊ CÔNG TY.**1. Hoạt động của Hội đồng quản trị.****1.1. Các cuộc họp và Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị.**

- Các phiên họp của Hội đồng quản trị được tổ chức theo đúng trình tự, thủ tục quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.
- Các Quyết định của Hội đồng quản trị được tất cả các thành viên thống nhất thông qua.
- Hội đồng quản trị thường xuyên trao đổi và chỉ đạo Ban điều hành các hoạt động SXKD của công ty.

1.2. Thù lao và chi phí hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát.

Chi phí hoạt động và thù lao của Hội đồng quản trị và Ban kiểm soát thực hiện theo Điều lệ Công ty và kế hoạch về chi phí thù lao do Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 phê duyệt.

1.3. Kế hoạch thoái phần vốn góp tại Công ty Cổ phần Cao su Xuân Lộc (gọi tắt là “Công ty Xuân Lộc”).

Theo Nghị quyết số 26/NQ-ĐHĐCĐ2022 ngày 26/3/2022 của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2022 thông qua việc uỷ quyền cho Hội đồng quản trị thực hiện việc thoái toàn bộ số cổ phần của Công ty đang sở hữu tại Công ty CP Cao su Xuân Lộc là 15.864.535CP, tương đương số tiền: 158.645.350.000 đồng.

Sau khi cân đối nguồn vốn hiện có và tình hình sản xuất kinh doanh của công ty trong năm 2024, Hội đồng quản trị đã thống nhất chưa thoái vốn tại Công ty CP Cao su Xuân Lộc theo Nghị quyết số 26/NQ-ĐHĐCĐ2022 ngày 26/3/2022. Hội đồng quản trị sẽ thực hiện việc thoái vốn tại Công ty Xuân Lộc trong năm 2025 và có thể trong các năm sau, kết quả thực hiện Hội đồng quản trị sẽ báo cáo cho các Cổ đông vào Đại hội tới.

2. Hoạt động sản xuất kinh doanh.

Với tình hình đã được dự báo từ trước, Hội đồng quản trị công ty đã chỉ đạo Ban Tổng giám đốc thực hiện công tác điều hành Công ty theo hướng duy trì sự ổn định trong các hoạt động sản xuất kinh doanh, đồng thời sắp xếp bộ máy tổ chức của Công ty đáp ứng tốt yêu cầu phát triển trong giai đoạn mới. Tiếp tục triển khai thực hiện các lĩnh vực hoạt động sản xuất kinh doanh truyền thống của Công ty và thúc đẩy tìm kiếm những cơ hội đầu tư mới như:

2.1. Hoạt động xây lắp, thi công công trình.

- Ảnh hưởng bởi những biến động trong nền kinh tế Việt Nam và thế giới. Trong năm 2024, hoạt động xây lắp - thi công công trình của Công ty đã gặp phải những khó khăn sau:

- Giá nguyên vật liệu - nhiên liệu phục vụ thi công tăng dẫn đến kế hoạch đấu thầu xây lắp của Công ty gặp khó khăn khi Chủ đầu tư các dự án điều chỉnh lại giá gói thầu.

- Một số công trình vướng các vấn đề về pháp lý không giải toả được mặt bằng nên giá trị quyết toán giảm so với giá trị hợp đồng.

- Sự cạnh tranh gay gắt từ các đơn vị khác từ đó số lượng công trình đấu thầu thành công giảm sút.

- Xác định đây là lĩnh vực kinh doanh truyền thống của Công ty, đã có uy tín và năng lực được xác thực đối với các chủ đầu tư, và luôn có đóng góp lớn vào doanh thu và lợi nhuận của Công ty trong các năm trước đây, Hội đồng quản trị chỉ đạo và phối hợp cùng Ban lãnh đạo Công ty tiếp tục cố gắng, nỗ lực trong việc tiếp thị, tìm kiếm công trình, đấu thầu và điều hành, duy trì việc làm, ổn định cuộc sống cho người lao động. Đồng thời, tăng cường việc giám sát thực hiện tại các công trình đang thi công, để đảm bảo đạt yêu cầu về chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật, tạo tiền đề năng lực thi công trong công tác đấu thầu.

Để chuẩn bị thi công các công trình đạt chất lượng tốt và giảm chi phí, HĐQT đã thống nhất mua nhiều loại xe máy thi công như: xe Lu rung, xe Lu tĩnh, xe đào, xe ủi, xe thảm nhựa, .. với tổng giá trị trên 11 tỷ đồng.

2.2. Hoạt động khai thác và kinh doanh mủ cao su.

- Hoạt động sản xuất mủ cao su tại các vườn cây sau nhiều mùa vụ được triển khai theo phương thức giao khoán đã dần đi vào nề nếp, quy củ và hạn chế thực trạng thất thoát sản phẩm. Tuy nhiên, do có sự biến động chính trị - vũ trang tại các nước trên thế giới, do đó cũng ảnh hưởng đến tiêu thụ cũng như giá bán nên hiệu quả từ bộ phận khai thác mủ chưa như mong đợi.

- Với đặc điểm vườn cây nằm ở khu vực có địa thế vùng sâu và dàn trải, xen kẽ với phần diện tích rừng tự nhiên, do đó trong các năm qua và năm 2024, Công ty đã phối hợp chặt chẽ với đơn vị nhận khoán đẩy mạnh công tác bảo vệ vườn cây, phát dọn các vị trí còn tre, le, thực bì nhằm đưa toàn bộ diện tích cây cao su đủ điều kiện vào khai thác, đồng thời tạo điều kiện thuận lợi trong công tác phòng chống cháy đảm bảo an toàn cho vườn cây trong mùa khô.

- Trong năm 2024, Công ty đã triển khai phương án kinh doanh các sản phẩm mủ cao su được mua từ các công ty đối tác khác (khoảng 2.000 tấn cao su thành phẩm) và đã góp phần mang lại một nguồn doanh thu lớn cho Công ty.

- Bên cạnh đó, để thực hiện chủ trương đưa toàn bộ diện tích hữu dụng của vườn cây vào canh tác, Công ty đã phối hợp với các đối tác thực hiện ủi dọn mặt bằng, tận dụng quỹ đất chưa canh tác đưa vào trồng cây trà - keo lai.

2.3. Hoạt động cho thuê kho Tam Bình, nhà 411 Lê Văn Sỹ và cho thuê khác.

- Đối với cho thuê Kho Tam Bình: Công ty tiếp tục thực hiện hợp đồng cho thuê kho với thời hạn 05 năm.

- Việc hợp tác kinh doanh tại nhà 411 Lê Văn Sỹ: Công ty tiếp tục hợp tác với các đơn vị kinh doanh.

Đối với hoạt động cho thuê luôn có được nguồn doanh thu đều đặn, hiệu quả rất cao.

2.4. Hoạt động đầu tư khác.

Trong năm 2024, Công ty tiếp tục quản lý và phát triển các dự án để trong các năm tới sẽ mang đến nguồn doanh thu lâu dài, bền vững như sau:

- Phối hợp xây dựng Phương án quản lý rừng bền vững tại Công ty TNHH MTV Lâm nghiệp Sông Dinh.

- Trồng cây ăn trái và cây trà tại vườn cây Sông Dinh.

2.5. Về quản lý tại các công ty thành viên.

- Đối với Công ty Cổ phần Cao su Xuân Lộc:

▪ Vốn góp của Công ty tại Công ty Cổ phần Cao su Xuân Lộc hiện nay là: 158,64 tỷ đồng chiếm 51,0% vốn điều lệ của Công ty Cổ phần Cao su Xuân Lộc.

▪ Trong năm 2024, Hội đồng quản trị thường xuyên chỉ đạo Ban điều hành Công ty Cổ phần Cao su Xuân Lộc quản lý và khai thác mủ cao su tại Nông trường cao su Xuân Lộc với chủ trương tiết giảm chi phí hoạt động, sắp xếp lại bộ máy quản lý nhằm tăng hiệu quả hoạt động tại nông trường.

- Đối với Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Giao thông Đức Tân:

▪ Là công ty mới được mua lại cổ phần trong năm 2022 với tỷ lệ Công ty đang nắm giữ 90%/VĐL, do đó HĐQT và Ban điều hành luôn quan tâm tăng cường quản lý để Cty CP Đầu tư Xây dựng Giao thông Đức Tân trong năm 2025 hoạt động tốt hơn.

▪ Việc đầu tư vào Công ty Đức Tân nhằm tăng cường năng lực tham gia đấu thầu và thi công của Công ty; chủ động trong kế hoạch đầu tư kinh doanh của Công ty và các Đơn vị thành viên; và tiết kiệm chi phí thi công của Công ty.

3. Về công tác cán bộ lãnh đạo:

Để tăng cường công tác điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh, HĐQT đã không kiêm nhiệm chức danh Tổng giám đốc mà đã bổ nhiệm cán bộ trẻ làm Tổng giám đốc để điều hành hoạt động của công ty từ tháng 9/2025.

4. Kết quả thực hiện 2024.

ĐVT: 1000đồng

Stt	Chỉ tiêu	Kế hoạch 2024	Thực hiện 2024	Thực hiện / Kế hoạch
1	Tổng doanh thu	274.610.110	211.423.538	77.0%
2	Tổng chi phí	266.526.838	193.311.786	72.5%
3	Lợi nhuận trước thuế	8.083.272	18.111.751	224.0%
	- Thuế thu nhập doanh nghiệp	1.616.654	3.767.269	233.0%
4	Lợi nhuận sau thuế	6.466.618	14.344.482	221.8%
5	Nộp ngân sách nhà nước	24.644.362	18.797.209	76.3%

PHẦN C. PHƯƠNG HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025

I. CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH CHỦ YẾU NĂM 2025.

- Trong năm 2025, Hội đồng quản trị chủ trương và chỉ đạo Ban lãnh đạo Công ty điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh theo tinh thần thận trọng, chắc chắn, phát huy thành quả đạt được của các năm trước, đồng thời mở rộng quy mô sản xuất kinh doanh đi đôi với việc đảm bảo an toàn, hiệu quả.

- Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2025, như sau:

ĐVT: 1000đồng

Stt	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2024	Kế hoạch 2025	KH/TH
1	Tổng doanh thu	211.423.538	223.035.128	105.5%
2	Tổng chi phí	193.311.786	212.603.990	110.0%
3	Lợi nhuận trước thuế	18.111.751	10.431.138	57.6%
	- Thuế thu nhập doanh nghiệp	3.767.269	2.086.228	55.4%
4	Lợi nhuận sau thuế	14.344.482	8.344.910	58.2%
5	Nộp ngân sách nhà nước	18.797.209	18.873.336	100.4%

- Đối với kế hoạch doanh thu năm 2025 của Công ty, ngoài các nguồn doanh thu từ các hoạt động sản xuất kinh doanh truyền thống, thì theo định hướng phát triển của Hội đồng quản trị, có một số điểm cần chú ý như sau:

▪ Hoạt động khai thác và kinh doanh mủ cao su dự kiến sẽ tiếp tục triển khai việc kinh doanh mủ cao su mua từ các công ty khác, dự kiến khoảng 3.000 tấn với doanh thu dự kiến khoảng 126 tỷ đồng.

▪ Ngoài nguồn thu từ cho thuê kho tại Tam Bình và hợp tác tại 411 Lê Văn Sỹ, Công ty sẽ hợp tác với các đơn vị đối tác chiến lược như Công ty Cổ phần Khu công nghiệp Hồ Nai và Công ty Cổ phần Đầu tư Bình Tân để ký hợp đồng thuê đất để xây dựng nhà xưởng cho thuê tại các Khu công nghiệp Hồ Nai, tỉnh Đồng Nai và Khu công nghiệp Hàm Kiệm 2, tỉnh Bình Thuận.

II. BIỆN PHÁP THỰC HIỆN.

Để thực thành công phương hướng hoạt động trong năm 2025, Hội đồng quản trị chỉ đạo Ban Lãnh đạo Công ty thực hiện những nhiệm vụ như sau:

- Kiểm tra, giám sát chặt chẽ và minh bạch chi phí sản xuất kinh doanh, chi phí đầu tư xây dựng cơ bản ... nhằm giảm giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh của Công ty;
- Quản lý công tác giám sát thi công tại các công trình và khai thác mủ cao su tại các vườn cây, đảm bảo quá trình thi công và khai thác mủ cao su được thực hiện đúng kỹ thuật, tiến độ và mang lại hiệu quả cao;
- Tiếp tục đầu tư mua mới 10 xe ben với tổng giá trị trên 12 tỷ đồng để chủ động và tăng tiến độ thi công cũng như giảm chi phí nhằm tăng lợi nhuận cho công ty.
- Phối hợp hoàn chỉnh Phương án quản lý rừng bền vững để có thể phê duyệt trong năm 2025. Từ đó làm tiền đề để triển khai xây dựng đề xuất thực hiện các dự án du lịch sinh thái, dự án phát triển kinh tế nông - lâm - ngư nghiệp kết hợp trên lâm phần được quản lý bởi Công ty Sông Dinh tại huyện Tánh Linh, tỉnh Bình Thuận.
- Để thuận lợi trong việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất của Công ty, năm 2025 Hội đồng quản trị dự kiến sẽ bổ sung tăng thêm thành viên HĐQT.

Xin trân trọng cảm ơn và chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH**

Nơi nhận:

- Cổ đông công ty;
- HĐQT;
- Ban KS;
- Lưu VT.



Huỳnh Đức Tấn